

DNP Data Book 2025

Year ended March 31, 2025

DNP

Creating future standards

プロフィール Profile

DNP は、多様な国内外の顧客企業や生活者に対し、幅広い分野で多様な製品やサービスを提供する世界最大規模の総合印刷会社です。1876 年の創業以来培ってきた印刷技術と情報技術を強みとして、出版印刷や商業印刷をはじめ、包装、建材、ディスプレイ製品、電子デバイスなどの分野にも進出し、世界シェア第 1 位を誇る多くの製品を提供しています。さらに、環境、エネルギー、ライフサイエンスなどの分野へと、事業を拡大していく挑戦を続けています。企業や生活者との対話を深め、技術の進化と融合を図ることにより、あらゆる課題の解決を図っていきます。

DNP is one of the world's largest comprehensive printing companies.

It provides diverse products and services in a wide range of fields to diversified corporate clients and to consumers in Japan and around the world.

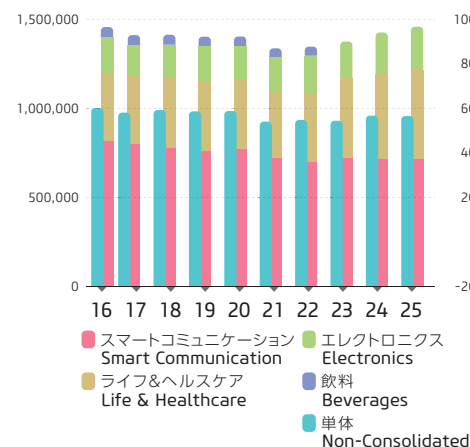
On the strength of the printing and information technologies that DNP has cultivated since its founding in 1876, DNP has not only branched out from publishing and commercial printing to such fields as packaging, decorative materials, display components, and electronic devices, but has become the world's top supplier of a large number of products. Today, DNP continues to take on the challenge of expanding into new business fields, including those related to the environment, energy, and life science. We aim to provide solutions to a variety of problems, by enhancing our dialogue with businesses and individuals and by developing and combining technologies.

目次 Contents

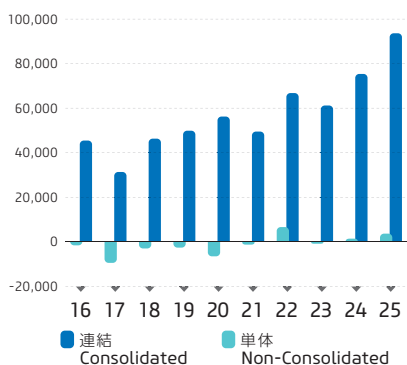
1. 財務ハイライト	1. Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights	1
2. 財務データ	2. Consolidated and Non-Consolidated Financial Data	3
2-1. 収益性	2-1. Profitability	3
2-2. 成長性	2-2. Growth	5
2-3. 効率性	2-3. Efficiency	6
2-4. 安定性	2-4. Stability	8
2-5. 一株当たり指標	2-5. Per-Share Data	9
2-6. 投資指標	2-6. Investment Return	10
2-7. その他の指標	2-7. Other Data	11
3. 連結損益計算書および連結包括利益計算書 (10 年間)	3. Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years)	12
4. 連結貸借対照表 (資産の部、10 年間)	4. Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years)	13
5. 連結貸借対照表 (負債の部・純資産の部、10 年間)	5. Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years)	14
6. 連結キャッシュ・フロー計算書 (10 年間)	6. Consolidated Cash Flows (10 years)	15
7. 単体損益計算書 (10 年間)	7. Non-Consolidated Statements of Operations (10 years)	17
8. 単体貸借対照表 (10 年間)	8. Non-Consolidated Balance Sheets (10 years)	18
9. 株式情報	9. Shareholder Information	19
10. 会社概要	10. Corporate Data	20

1. 財務ハイライト Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights

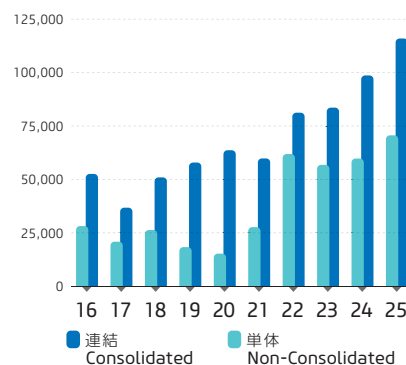
売上高*1
Net sales*1
(百万円/¥ million)



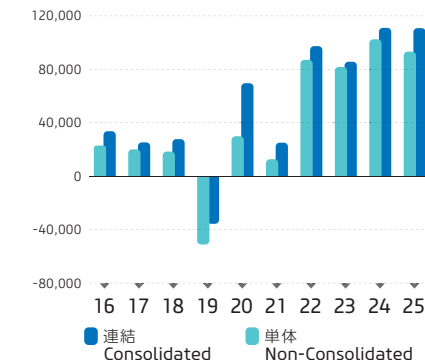
営業利益 (損失)
Operating income (loss)
(百万円/¥ million)



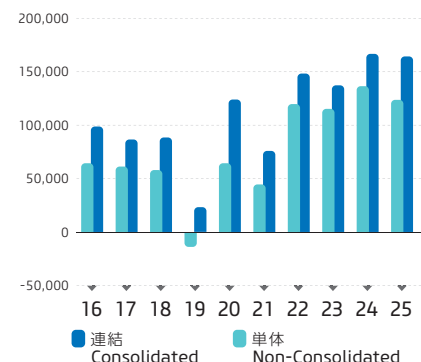
経常利益
Ordinary income
(百万円/¥ million)



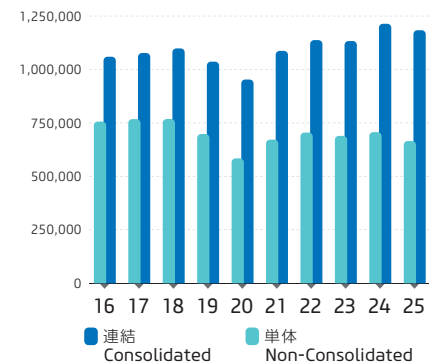
親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)*2
Net income (loss) attributable to parent company shareholders*2
(百万円/¥ million)



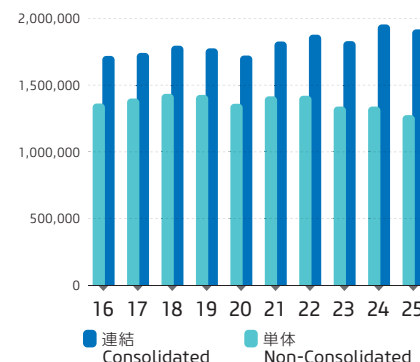
グロス・キャッシュ・フロー
Gross cash flow
(百万円/¥ million)



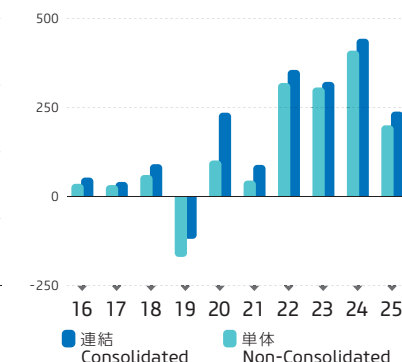
自己資本
Total stockholders' equity
(百万円/¥ million)



総資産
Total assets
(百万円/¥ million)



一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS)*3, 4, 5
Earnings (loss) per share *3, 4, 5
(円/¥)



注) *1 2024年4月に「情報コミュニケーション部門」を「スマートコミュニケーション部門」に、「生活・産業部門」を「ライフ・ヘルスケア部門」に名称変更しました。
また、「飲料事業」を「ライフ・ヘルスケア部門」に移行し、「飲料部門」のセグメントを廃止しました。この変更後の区分方法に基づいて、2023年3月期を記載しています。

*2 連結：親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)

単体：当期純利益 (純損失)

*3 連結：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数

単体：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数

*4 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

*5 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: *1 In April 2024, the Information Communication segment and the Lifestyle and Industrial Supplies segment were renamed to Smart Communication and Life & Healthcare, respectively.
At the same time, Beverages business was transferred to Life & Healthcare, and the Beverage segment has been eliminated. Segment information for the fiscal year ended March 2023 is presented based on the new name and classification method.

*2 Consolidated: Net income (loss) attributable to parent company shareholders

Non-Consolidated: Net income (loss)

*3 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)

Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)

*4 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

*5 DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

(百万円／¥ million)

Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated										
売上高 Net sales	1,455,916	1,410,172	1,412,251	1,401,505	1,401,894	1,335,439	1,344,147	1,373,209	1,424,822	1,457,609
スマートコミュニケーション* ¹ Smart Communication* ¹	816,875	797,046	774,997	757,902	769,749	719,476	696,910	718,413	717,279	713,977
ライフ＆ヘルスケア* ¹ Life & Healthcare* ¹	381,647	387,142	392,458	395,182	390,271	367,517	386,447	451,221	472,240	495,855
エレクトロニクス Electronics.....	199,330	169,402	188,745	192,436	186,602	197,020	211,094	203,573	235,303	247,776
飲料* ¹ Beverages* ¹	58,062	56,581	56,049	55,984	55,270	51,425	49,694	—	—	—
営業利益 Operating income	45,471	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529	66,788	61,233	75,450	93,612
経常利益 Ordinary income	52,651	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907	81,249	83,661	98,702	115,920
親会社株主に帰属する Net income (loss) attributable to										
当期純利益 (純損失) parent company shareholders.....	33,587	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088	97,182	85,692	110,929	110,682
グロス・キャッシュ・フロー Gross cash flow.....	98,897	86,687	88,571	23,412	123,971	75,981	148,336	137,461	166,919	164,391
自己資本 Total stockholders' equity	1,017,425	1,033,864	1,053,600	996,162	915,779	1,043,977	1,091,861	1,087,504	1,165,927	1,135,847
総資産* ² Total assets* ²	1,718,636	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	1,876,647	1,830,384	1,955,629	1,917,838
一株当たり当期純利益 (純損失) (円)* ^{3,4} Earnings (loss) per share (¥)* ^{3,4}	53.10	40.79	90.77	-118.22	235.18	89.32	355.84	321.32	443.12	238.90
単体 Non-Consolidated										
売上高 Net sales	1,001,026	976,797	990,750	982,691	984,888	925,259	934,186	928,084	959,076	956,437
営業利益 (損失) Operating income (loss).....	-1,542	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155	6,693	-810	1,567	3,731
経常利益 Ordinary income	28,206	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709	61,999	56,813	59,799	70,710
当期純利益 (純損失) Net income (loss).....	22,848	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644	87,029	81,653	102,312	93,151
グロス・キャッシュ・フロー Gross cash flow.....	64,493	61,419	58,004	-13,610	64,603	44,799	120,003	115,346	136,598	123,753
自己資本 Total stockholders' equity	726,367	737,211	737,696	669,873	560,334	646,612	676,890	661,653	679,987	638,478
総資産* ² Total assets* ²	1,362,528	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	1,420,458	1,339,813	1,339,549	1,275,607
一株当たり配当額 (円)* ^{3,4} Cash dividends per share (¥)* ^{3,4}	32.00	32.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	38.00
一株当たり当期純利益 (純損失) (円)* ^{3,4} Earnings (loss) per share (¥)* ^{3,4}	36.09	32.28	60.52	-169.61	101.51	45.01	318.65	306.16	408.68	201.05

注) *1 2024年4月に「情報コミュニケーション部門」を「スマートコミュニケーション部門」に、「生活・産業部門」を「ライフ＆ヘルスケア部門」に名称変更しました。
また、「飲料事業」を「ライフ＆ヘルスケア部門」に移行し、「飲料部門」のセグメントを廃止しました。この変更後の区分方法に基づいて、2023年3月期を記載しています。

*2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

*3 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

*4 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: *1 In April 2024, the Information Communication segment and the Lifestyle and Industrial Supplies segment were renamed to Smart Communication and Life & Healthcare, respectively.

At the same time, Beverages business was transferred to Life & Healthcare, and the Beverage segment has been eliminated. Segment information for the fiscal year ended March 2023 is presented based on the new name and classification method.

*2 The partial amendments to the “Accounting Standard for Tax Effect Accounting” have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

*3 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

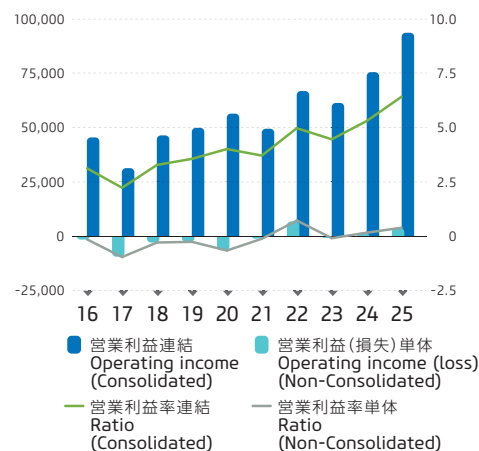
*4 DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

2. 財務データ Consolidated and Non-Consolidated Financial Data

2-1. 収益性 Profitability

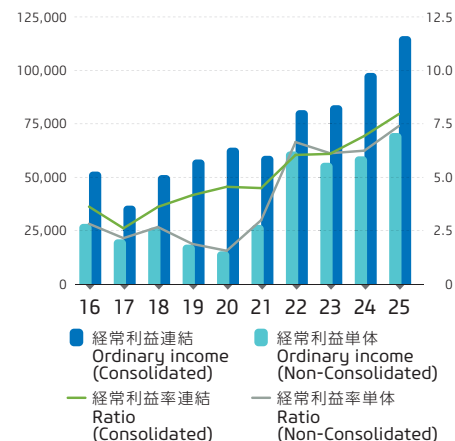
営業利益(損失)／営業利益率 Operating income (loss) / Operating income ratio

(百万円／¥ million, %)



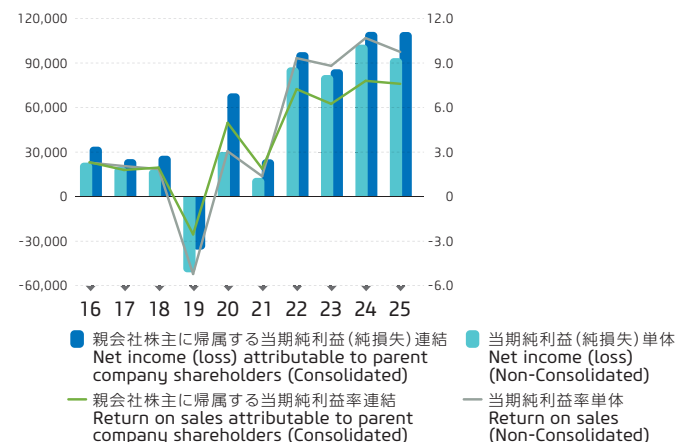
経常利益／経常利益率 Ordinary income / Ordinary income ratio

(百万円／¥ million, %)



親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)／ 親会社株主に帰属する当期純利益率 Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Return on sales attributable to parent company shareholders

(百万円／¥ million, %)



(百万円／¥ million, %)

Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated											
営業利益	Operating income	45,471	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529	66,788	61,233	75,450	93,612
営業利益率*1 (%)	Operating income ratio*1 (%)	3.12	2.23	3.28	3.56	4.01	3.71	4.97	4.46	5.30	6.42
経常利益	Ordinary income	52,651	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907	81,249	83,661	98,702	115,920
経常利益率*2 (%)	Ordinary income ratio*2 (%)	3.62	2.61	3.61	4.16	4.55	4.49	6.04	6.09	6.93	7.95
親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失)	Net income (loss) attributable to parent company shareholders	33,587	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088	97,182	85,692	110,929	110,682
親会社株主に帰属する 当期純利益率*3 (%)	Return on sales attributable to parent company shareholders*3 (%)	2.31	1.79	1.95	-2.54	4.96	1.88	7.23	6.24	7.79	7.59
単体 Non-Consolidated											
営業利益(損失)	Operating income (loss)	-1,542	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155	6,693	-810	1,567	3,731
営業利益率*1 (%)	Operating income ratio*1 (%)	-0.15	-0.96	-0.29	-0.26	-0.66	-0.12	0.72	-0.09	0.16	0.39
経常利益	Ordinary income	28,206	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709	61,999	56,813	59,799	70,710
経常利益率*2 (%)	Ordinary income ratio*2 (%)	2.82	2.15	2.67	1.88	1.56	2.99	6.64	6.12	6.24	7.39
当期純利益(純損失)	Net income (loss)	22,848	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644	87,029	81,653	102,312	93,151
当期純利益率*4 (%)	Return on sales*4 (%)	2.28	2.05	1.85	-5.21	3.05	1.37	9.32	8.80	10.67	9.74

注) *1 営業利益率＝営業利益(損失)／売上高×100%

*2 経常利益率＝経常利益／売上高×100%

*3 連結：親会社株主に帰属する当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)／売上高×100%

*4 単体：当期純利益率＝当期純利益(純損失)／売上高×100%

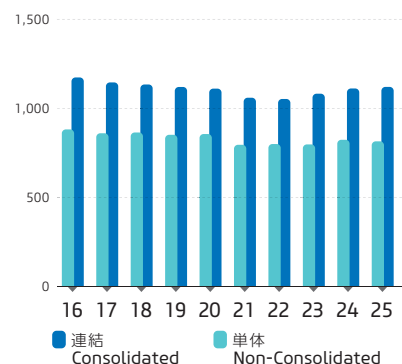
Note: *1 Operating income ratio = Operating income (loss) / Net sales×100%

*2 Ordinary income ratio = Ordinary income / Net sales×100%

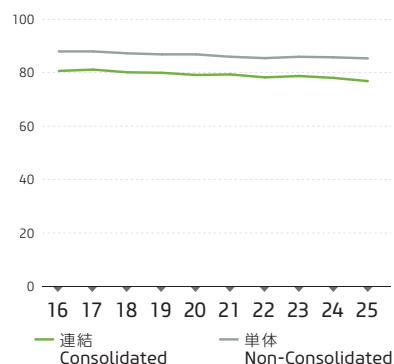
*3 Consolidated: Return on sales attributable to parent company shareholders = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Net sales×100%

*4 Non-Consolidated: Return on sales = Net income (loss) / Net sales×100%

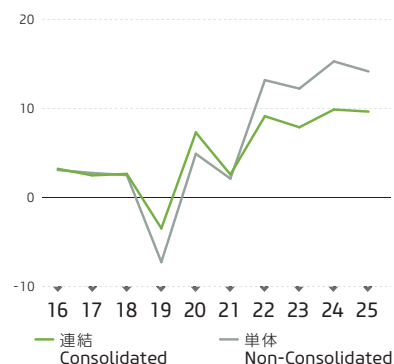
売上原価
Cost of sales
(十億円/¥ billion)



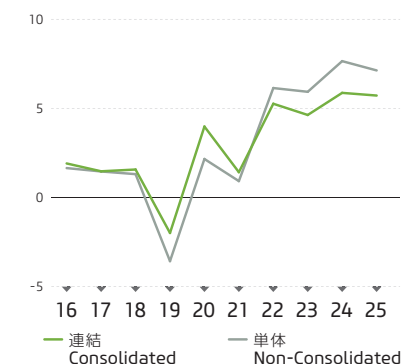
売上原価率
Cost of sales ratio
(%)



自己資本利益率 (ROE)
Return on equity
(%)



総資産利益率 (ROA)
Return on assets
(%)



(十億円/¥ billion, %)

Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated											
売上原価	Cost of sales	1,173.2	1,143.2	1,131.7	1,119.4	1,109.1	1,058.5	1,051.2	1,081.3	1,111.1	1,119.3
売上原価率 (%)	Cost of sales ratio (%)	80.6	81.1	80.1	79.9	79.1	79.3	78.2	78.7	78.0	76.8
自己資本利益率-ROE*1(%)	Return on equity-ROE*1(%)	3.20	2.46	2.63	-3.48	7.27	2.56	9.10	7.86	9.85	9.62
総資産利益率-ROA*3(%)	Return on assets-ROA*3(%)	1.90	1.46	1.56	-2.00	3.97	1.41	5.25	4.62	5.86	5.71
単体 Non-Consolidated											
売上原価	Cost of sales	880.1	858.4	863.9	852.5	855.0	794.8	797.9	796.8	822.2	815.8
売上原価率 (%)	Cost of sales ratio (%)	87.9	87.9	87.2	86.8	86.8	85.9	85.4	85.9	85.7	85.3
自己資本利益率-ROE*2(%)	Return on equity-ROE*2(%)	3.06	2.73	2.49	-7.27	4.88	2.10	13.15	12.20	15.25	14.13
総資産利益率-ROA*4(%)	Return on assets-ROA*4(%)	1.64	1.45	1.30	-3.58	2.15	0.91	6.13	5.92	7.64	7.12

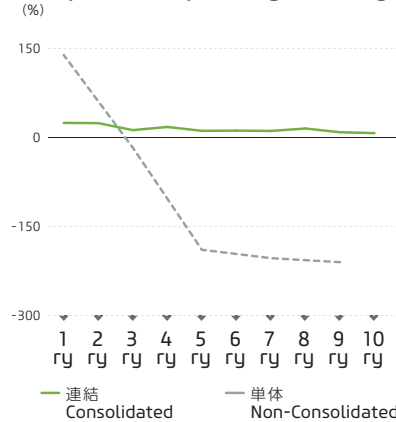
注) *1 連結：自己資本利益率 (ROE) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 自己資本 (期首・期末平均) × 100%
 *2 単体：自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 (純損失) / 自己資本 (期首・期末平均) × 100%
 *3 連結：総資産利益率 (ROA) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%
 *4 単体：総資産利益率 (ROA) = 当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%

Note: *1 Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total shareholders' equity (yearly average) × 100%
 *2 Non-Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) / Total stockholders' equity (yearly average) × 100%
 *3 Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total assets (yearly average) × 100%
 *4 Non-Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) / Total assets (yearly average) × 100%

2-2. 成長性 Growth

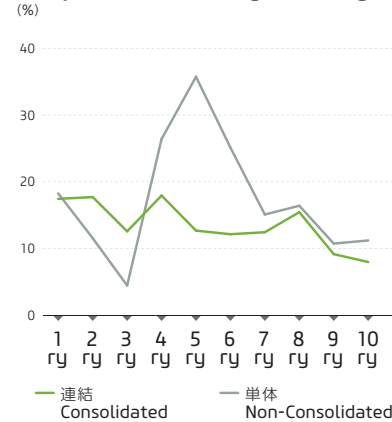
営業利益成長率

Compounded operating income growth rate



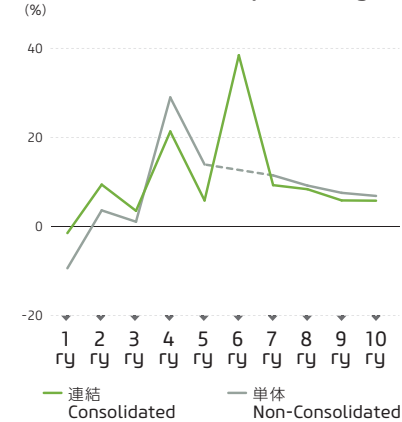
経常利益成長率

Compounded ordinary income growth rate



グロス・キャッシュ・フロー成長率

Gross cash flow compounded growth rate



Years ended March 31		対前年比 Compared to last year	過去 2 年 2 years	過去 3 年 3 years	過去 4 年 4 years	過去 5 年 5 years	過去 6 年 6 years	過去 7 年 7 years	過去 8 年 8 years	過去 9 年 9 years	過去 10 年 10 years
連結 Consolidated											
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1	24.07	23.64	11.91	17.25	10.71	11.06	10.56	14.63	8.35	6.87
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2	17.44	17.71	12.58	17.94	12.69	12.15	12.45	15.45	9.17	7.99
グロス・キャッシュ・フロー成長率*3	Gross cash flow compounded growth rate*3	-1.51	9.36	3.48	21.28	5.81	38.38	9.24	8.33	5.81	5.75
単体 Non-Consolidated											
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1	138.10	—	-17.70	—	-189.47	—	-203.59	—	-210.32	—
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2	18.25	11.56	4.48	26.39	35.71	25.11	15.10	16.41	10.75	11.22
グロス・キャッシュ・フロー成長率*3	Gross cash flow compounded growth rate*3	-9.40	3.58	1.03	28.92	13.88	—	11.43	9.15	7.51	6.82

注) *1 営業利益成長率 (X 年間) = $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

*2 経常利益成長率 (X 年間) = $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

*3 グロス・キャッシュ・フロー成長率 (X 年間) = $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

当期営業利益を A、X+1 年前の営業利益を B とする。

当期経常利益を A、X+1 年前の経常利益を B とする。

当期グロス・キャッシュ・フローを A、X+1 年前のグロス・キャッシュ・フローを B とする。

Note: *1 Compounded operating income growth rate (X years) = $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

*2 Compounded ordinary income growth rate (X years) = $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

*3 Gross cash flow compounded growth rate (X years) = $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

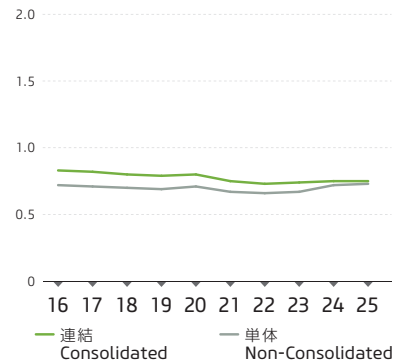
A is operating income for this term; B is operating income X+1 year ago.

A is ordinary income for this term; B is ordinary income X+1 year ago.

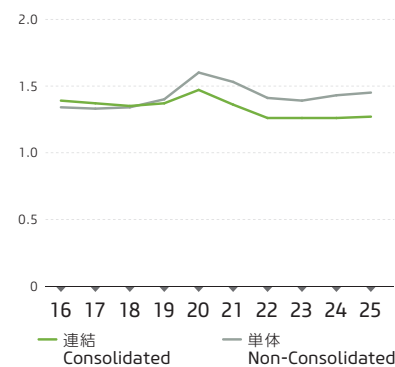
A is gross cash flow for this term; B is gross cash flow X+1 year ago.

2-3. 効率性 Efficiency

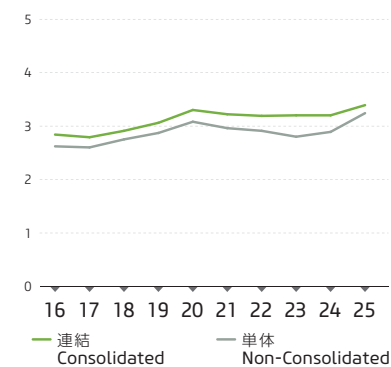
総資本回転率
Total assets turnover
(回/ times)



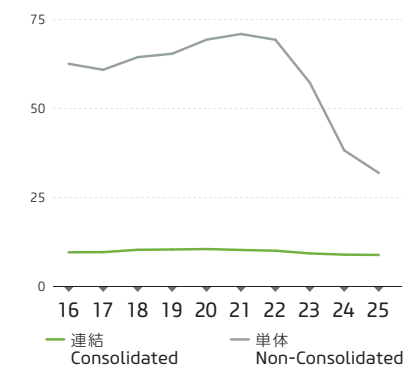
自己資本回転率
Equity turnover
(回/ times)



有形固定資産回転率
Tangible fixed assets turnover
(回/ times)



棚卸資産回転率
Inventory turnover
(回/ times)



Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated											
総資本回転率*1	Total assets turnover*1.....	0.83	0.82	0.80	0.79	0.80	0.75	0.73	0.74	0.75	0.75
自己資本回転率*2	Equity turnover*2.....	1.39	1.37	1.35	1.37	1.47	1.36	1.26	1.26	1.26	1.27
有形固定資産回転率*3	Tangible fixed assets turnover*3.....	2.84	2.79	2.91	3.06	3.30	3.22	3.19	3.20	3.20	3.39
棚卸資産回転率*4	Inventory turnover*4.....	9.58	9.62	10.28	10.36	10.49	10.23	10.02	9.26	8.92	8.83
単体 Non-Consolidated											
総資本回転率*1	Total assets turnover*1.....	0.72	0.71	0.70	0.69	0.71	0.67	0.66	0.67	0.72	0.73
自己資本回転率*2	Equity turnover*2.....	1.34	1.33	1.34	1.40	1.60	1.53	1.41	1.39	1.43	1.45
有形固定資産回転率*3	Tangible fixed assets turnover*3.....	2.62	2.60	2.75	2.87	3.08	2.96	2.91	2.80	2.89	3.24
棚卸資産回転率*4	Inventory turnover*4.....	62.44	60.78	64.32	65.28	69.22	70.81	69.21	57.16	38.18	31.86

注) *1 総資本回転率＝売上高／総資産 *

*2 自己資本回転率＝売上高／自己資本 *

*3 有形固定資産回転率＝売上高／有形固定資産 *

*4 棚卸資産回転率＝売上高／棚卸資産 *
棚卸資産＝商品、製品、原材料、仕掛品、貯蔵品の合計

*総資産、自己資本、有形固定資産、棚卸資産は前期末との平均値を用いています。

Note: *1 Total assets turnover = Net sales / Total assets*

2 Equity turnover = Net sales / Total stockholders' equity

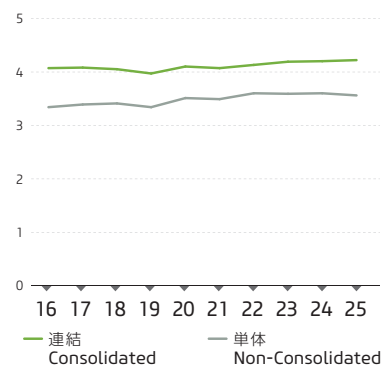
3 Tangible fixed assets turnover = Net sales / Tangible fixed assets

4 Inventory turnover = Net sales / Inventory

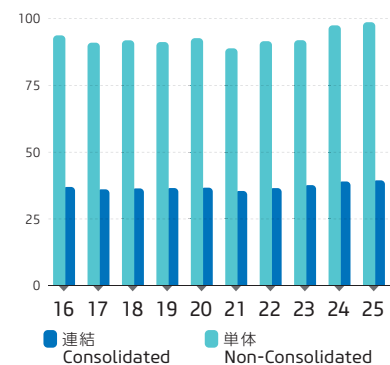
Inventory = Sum of merchandise, finished products, raw materials, work in progress and stored goods

* The figures for total assets, stockholders' equity, property, plant and equipment, and inventories are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.

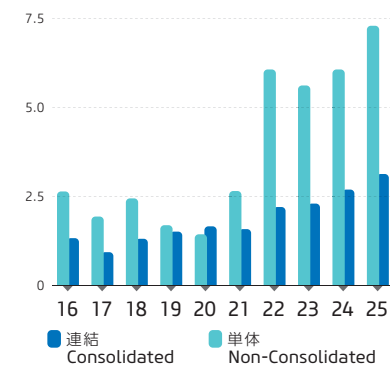
売上債権回転率
Receivables turnover
(回／times)



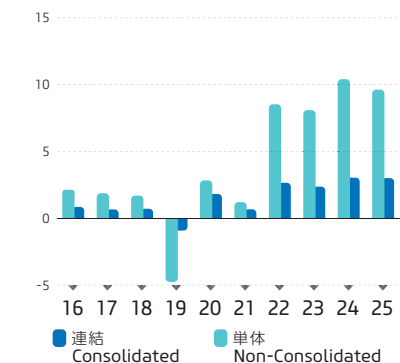
従業員一人当たり売上高
Net sales per employee
(百万円／¥ million)



従業員一人当たり経常利益
Ordinary income per employee
(百万円／¥ million)



従業員一人当たり親会社株主に帰属する
当期純利益(純損失)
Net income (loss) attributable to
parent company shareholders per employee
(百万円／¥ million)



Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated											
売上債権回転率(回)* ¹	Receivables turnover (times)* ¹	4.07	4.08	4.05	3.97	4.10	4.07	4.13	4.19	4.20	4.22
従業員一人当たり売上高* ²	Net sales per employee* ²	37.02	36.16	36.48	36.56	36.78	35.50	36.52	37.73	38.95	39.50
従業員一人当たり経常利益* ³	Ordinary income per employee* ³	1.34	0.94	1.32	1.52	1.67	1.59	2.21	2.30	2.70	3.14
従業員一人当たり親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失)* ⁴	Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee* ⁴	0.85	0.65	0.71	-0.93	1.82	0.67	2.64	2.35	3.03	3.00
単体 Non-Consolidated											
売上債権回転率(回)* ¹	Receivables turnover (times)* ¹	3.34	3.39	3.41	3.34	3.51	3.49	3.60	3.59	3.60	3.56
従業員一人当たり売上高* ²	Net sales per employee* ²	93.67	90.97	91.84	91.28	92.67	88.85	91.54	91.94	97.39	98.73
従業員一人当たり経常利益* ³	Ordinary income per employee* ³	2.64	1.95	2.45	1.71	1.45	2.66	6.08	5.63	6.07	7.30
従業員一人当たり当期純利益(純損失)* ⁵	Net income (loss) per employee* ⁵	2.14	1.86	1.70	-4.76	2.82	1.21	8.53	8.09	10.39	9.62

注) *1 売上債権回転率(回) = 売上高 / (受取手形 + 売掛金 + 契約資産 + 受取手形割引高) *
 *2 従業員一人当たり売上高(百万円) = 売上高 / 従業員数 *
 *3 従業員一人当たり経常利益(百万円) = 経常利益 / 従業員数 *
 *4 連結 : 従業員一人当たり親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)(百万円) =
 当期純利益(純損失) / 従業員数 *
 *5 単体 : 従業員一人当たり当期純利益(純損失)(百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数 *

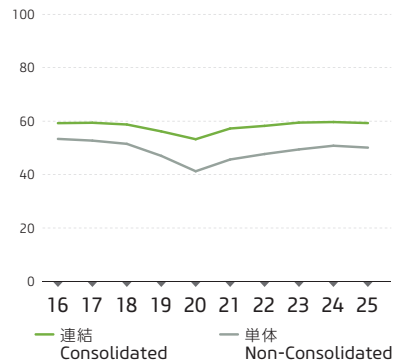
*受取手形、売掛金、契約資産、受取手形割引高、従業員数は前期末との平均値を用いています。

Note: *1 Receivables turnover (times) = Net sales / (Notes receivable+Trade receivable+Contract assets+ Discounted notes receivable)*
 2 Net sales per employee (¥ million) = Net sales / Number of employees
 3 Ordinary income per employee (¥ million) = Ordinary income / Number of employees
 *4 Consolidated : Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee (¥ million) =
 Net income (loss) / Number of employees*
 5 Non-consolidated : Net income (loss) per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees

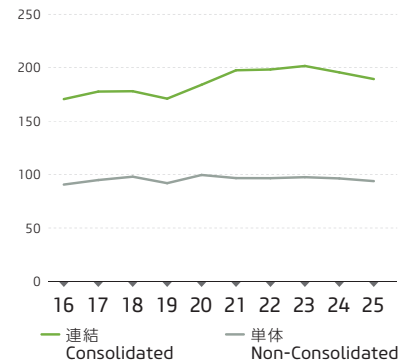
* Notes receivable, trade receivable, contract assets, discounted notes receivable and number of employees are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.

2-4. 安定性 Stability

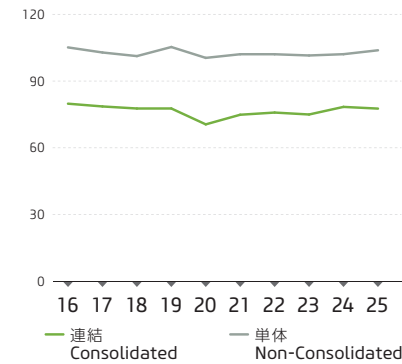
自己資本比率
Equity ratio
(回 / times)



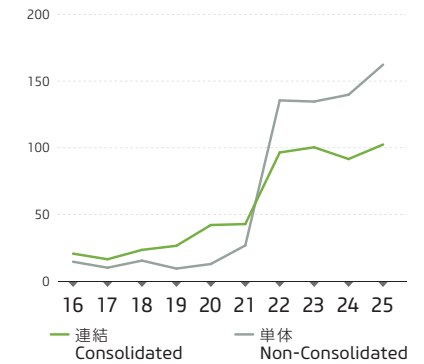
流動比率
Liquidity ratio
(%)



固定長期適合率
Fixed assets / liability ratio
(%)



インタレスト・カバレッジ・レシオ
Interest coverage ratio
(倍 / times)



As of March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated											
自己資本比率*1	Equity ratio*1	59.20	59.35	58.70	56.12	53.19	57.20	58.18	59.41	59.62	59.23
流動比率*2	Liquidity ratio*2	170.49	177.54	177.87	170.91	183.92	197.44	198.18	201.47	195.47	189.25
固定長期適合率*3	Fixed assets / Liability ratio*3	79.78	78.54	77.62	77.63	70.50	74.82	75.80	74.93	78.34	77.58
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	Interest coverage ratio (times)*4	20.79	16.59	23.60	26.67	42.20	42.92	96.47	100.36	91.57	102.40
単体 Non-Consolidated											
自己資本比率*1	Equity ratio*1	53.31	52.67	51.46	46.97	41.21	45.61	47.65	49.38	50.76	50.05
流動比率*2	Liquidity ratio*2	90.58	94.81	97.94	91.89	99.55	96.62	96.55	97.49	96.32	93.80
固定長期適合率*3	Fixed assets / Liability ratio*3	105.04	102.76	101.14	105.22	100.34	101.98	101.97	101.42	102.00	103.75
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	Interest coverage ratio (times)*4	14.73	10.26	15.58	9.62	13.05	26.93	135.43	134.54	139.67	162.13

注) *1 自己資本比率=自己資本／総資産×100%

*2 流動比率=流動資産／流動負債×100%

*3 固定長期適合率=(固定資産／(自己資本+固定負債))×100%

*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)=(営業利益+受取利息+受取配当金)／支払利息

Note: *1 Equity ratio = Total stockholders' equity / Total assets × 100%

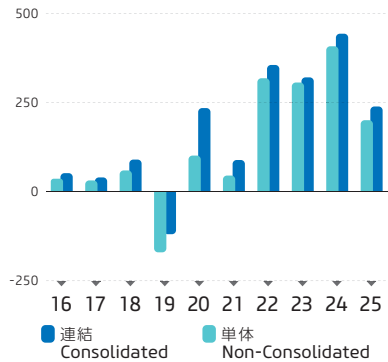
*2 Liquidity ratio = Current assets / Current liabilities × 100%

*3 Fixed assets / Liability ratio = {Fixed assets / (Total stockholders' equity+Long-term liabilities)} × 100%

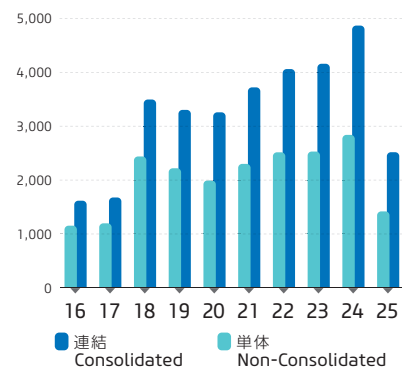
*4 Interest coverage ratio (times)= (Operating income+Interest income+Dividends income) / Interest expenses

2-5. 一株当たり指標 Per-Share Data

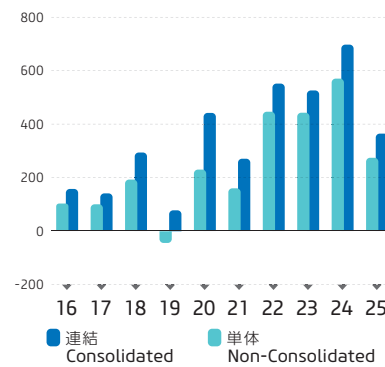
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS)
Earnings (loss) per share
(円/株)



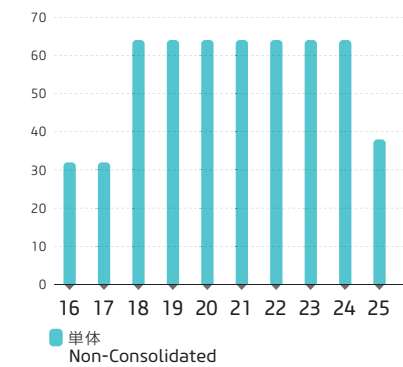
一株当たり純資産 (BPS)
Book value per share
(円/株)



一株当たりグロス・キャッシュ・フロー
Gross cash flow per share
(円/株)



一株当たり配当額
Cash dividends per share
(円/株)



Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated										
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) *1,5,6 Earnings (loss) per share (EPS)*1,5,6	53.10	40.79	90.77	-118.22	235.18	89.32	355.84	321.32	443.12	238.90
一株当たり純資産 (BPS) *3,5,6 Book value per share (BPS)*3,5,6 ..	1,618.66	1,680.55	3,493.79	3,300.52	3,260.38	3,716.85	4,057.98	4,158.46	4,866.18	2,514.77
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー *4,5,6 Gross cash flow per share*4,5,6	157.34	140.91	293.71	77.57	441.36	270.51	551.30	525.63	696.66	363.96
単体 Non-Consolidated										
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) *2,5,6 Earnings (loss) per share (EPS)*2,5,6	36.09	32.28	60.52	-169.61	101.51	45.01	318.65	306.16	408.68	201.05
一株当たり純資産 (BPS) *3,5,6 Book value per share (BPS)*3,5,6 ..	1,154.60	1,197.27	2,444.02	2,219.36	1,994.84	2,302.03	2,515.60	2,529.96	2,837.90	1,413.52
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー *4,5,6 Gross cash flow per share*4,5,6	102.52	99.75	192.17	-45.09	229.99	159.49	445.98	441.05	570.09	273.98
一株当たり配当額 *5,6 Cash dividends per share*5,6	32.00	32.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	64.00	38.00

注) *1 連結：一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益(純損失) / 期中平均株式数

*2 単体：一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) = 当期純利益(純損失) / 期中平均株式数

*3 一株当たり純資産 (BPS) = 期末純資産 / 期末発行済株式総数

*4 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー = グロス・キャッシュ・フロー / 期末発行済株式総数

*5 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

*6 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: *1 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)

*2 Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)

*3 Book value per share = Total stockholders' equity (year-end) / Outstanding shares (year-end)

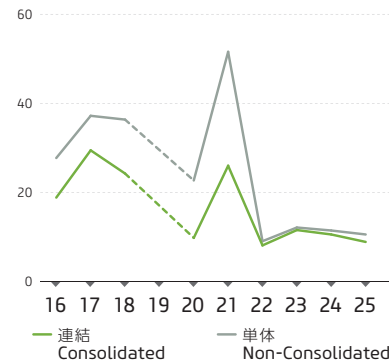
*4 Gross cash flow per share = Gross cash flow / Outstanding shares (year-end)

*5 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

*6 DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

2-6. 投資指標 Investment Return

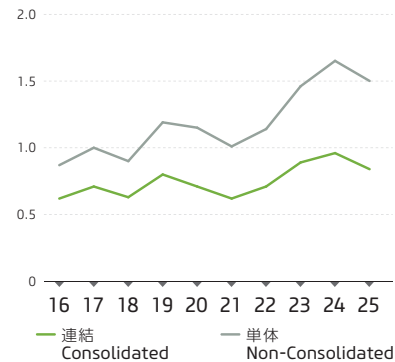
株価収益率 (PER) *
Price-to-earnings ratio
(倍 / times)



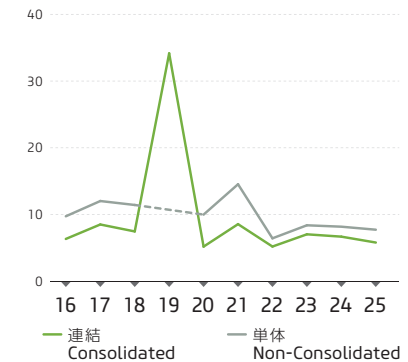
注) *2019年3月期は、当期純損失のため表示していません。

Note: *The figures for the fiscal years ended March 2019 are not shown because there were net losses in the year.

株価純資産倍率 (PBR)
Price-to-book value ratio
(倍 / times)



株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)
Price-to-cash flow ratio
(倍 / times)



(倍 / times)

As of March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated											
株価収益率 (PER) * ¹	Price-to-earnings ratio (PER) * ¹	18.83	29.42	24.22	-	9.78	25.96	8.09	11.53	10.54	8.87
株価純資産倍率 (PBR) * ²	Price-to-book value ratio (PBR) * ²	0.62	0.71	0.63	0.80	0.71	0.62	0.71	0.89	0.96	0.84
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) * ³	Price-to-cash flow ratio (PCFR) * ³	6.36	8.52	7.48	34.12	5.21	8.57	5.22	7.05	6.70	5.82
単体 Non-Consolidated											
株価収益率 (PER) * ¹	Price-to-earnings ratio (PER) * ¹	27.71	37.17	36.32	-	22.67	51.52	9.03	12.10	11.43	10.54
株価純資産倍率 (PBR) * ²	Price-to-book value ratio (PBR) * ²	0.87	1.00	0.90	1.19	1.15	1.01	1.14	1.46	1.65	1.50
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) * ³	Price-to-cash flow ratio (PCFR) * ³	9.75	12.03	11.44	-	10.00	14.54	6.45	8.40	8.19	7.74
配当性向 * ⁴ (%)	Dividend payout ratio * ⁴ (%)	88.67	99.13	105.75	-	63.05	142.19	20.08	20.90	15.66	18.90
配当利回り * ⁵ (%)	Dividend yield * ⁵ (%)	3.20	2.67	2.91	2.42	2.78	2.76	2.22	1.73	1.37	1.79
純資産配当率 * ⁶ (%)	Dividends-on-equity * ⁶ (%)	2.69	2.69	2.62	2.74	3.03	2.98	2.61	2.53	2.34	2.62

注) *1 株価収益率 (PER, 倍) = 期末株価 / 一株当たり当期純利益 *^{7,8}

*2 株価純資産倍率 (PBR, 倍) = 期末株価 / 一株当たり純資産 *^{7,8}

*3 株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR, 倍) = 期末株価 / 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー *^{7,8}

*4 配当性向 = 一株当たり配当額 *^{7,8} / 一株当たり当期純利益 *^{7,8} × 100%

*5 配当利回り = 一株当たり配当額 *^{7,8} / 期末株価 × 100%

*6 純資産配当率 = [配当金総額 / 純資産 (期首・期末平均値)] × 100%

*7 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式2株につき1株の割合を持って株式併合を実施しており、2018年3月期以降は、併合後の株式数に基づいて、算出しています。

*8 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合を持って株式分割を実施しており、2025年3月期以降は、分割後の株式数に基づいて、算出しています。

Note: *1 Price-to-earnings ratio (times) = Stock price (year-end) / Earnings per share *^{7,8}

*2 Price-to-book value ratio (times) = Stock price (year-end) / Book value per share *^{7,8}

*3 Price-to-cash flow ratio (times) = Stock price (year-end) / Gross cash flow per share *^{7,8}

*4 Dividend payout ratio = Cash dividends per share *^{7,8} / Earnings per share *^{7,8} × 100%

*5 Dividend yield = Cash dividends per share *^{7,8} / Stock price (year-end) × 100%

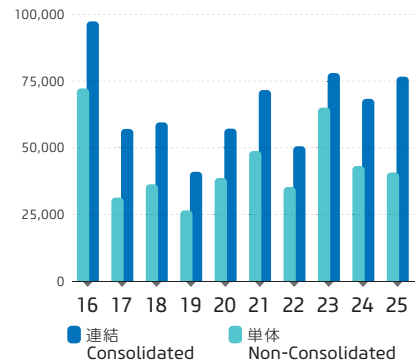
*6 Dividends-on-equity = [Total dividends paid / Total stockholders' equity (yearly average)] × 100%

*7 DNP implemented a share consolidation in which two shares of common stock were consolidated into one share effective October 1, 2017. Figures from the fiscal year ended March 2018 are calculated based on the number of shares after the share consolidation.

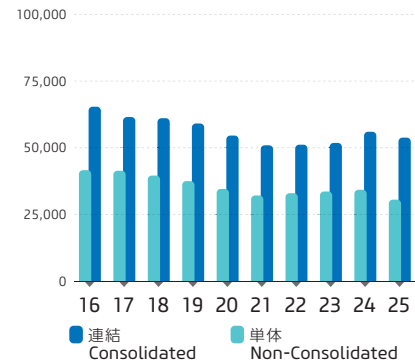
*8 DNP implemented a stock split in which one share was split into two shares effective October 1, 2024. Figures from the fiscal year ended March 2025 are calculated based on the number of shares after the stock split.

2-7. その他の指標 Other Data

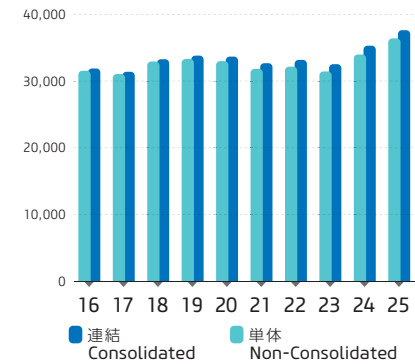
設備投資額
Capital expenditures
(百万円/¥ million)



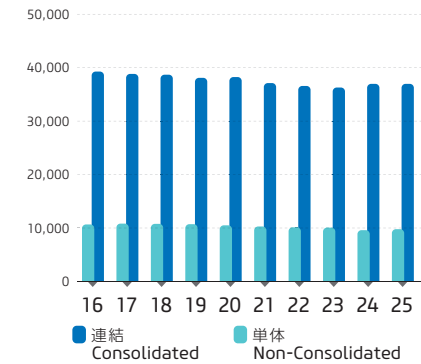
減価償却費
Depreciation expenses
(百万円/¥ million)



研究開発費
R&D expenditures
(百万円/¥ million)



従業員数
Number of employees
(人/persons)



Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結 Consolidated											
設備投資額	Capital expenditures	97,264	57,084	59,557	41,103	57,162	71,649	50,699	78,082	68,368	76,627
減価償却費	Depreciation expenses.....	65,310	61,461	61,070	59,080	54,474	50,893	51,154	51,769	55,990	53,709
研究開発費	R&D expenditures	31,826	31,375	33,210	33,786	33,603	32,623	33,147	32,480	35,236	37,561
従業員数 (人)	Number of employees (persons)	39,198	38,808	38,627	38,051	38,181	37,062	36,542	36,246	36,911	36,890
単体 Non-Consolidated											
設備投資額	Capital expenditures	72,282	31,398	36,431	26,606	38,739	48,915	35,426	65,119	43,217	40,771
減価償却費	Depreciation expenses.....	41,645	41,434	39,651	37,586	34,605	32,155	32,974	33,693	34,287	30,603
研究開発費	R&D expenditures	31,531	31,050	32,903	33,314	32,956	31,836	32,162	31,462	33,957	36,375
従業員数 (人)	Number of employees (persons)	10,676	10,800	10,775	10,757	10,499	10,328	10,082	10,107	9,589	9,785

3. 連結損益計算書および連結包括利益計算書（10 年間） Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years)

連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円／¥ million)

Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	対前年同期比 (%) (2025/2024)
売上高	Net sales	1,455,916	1,410,172	1,412,251	1,401,505	1,401,894	1,335,439	1,344,147	1,373,209	1,424,822	1,457,609	2.3
売上原価	Cost of sales	1,173,203	1,143,164	1,131,662	1,119,390	1,109,051	1,058,525	1,051,218	1,081,284	1,111,129	1,119,330	0.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	237,240	235,598	234,217	232,216	236,568	227,384	226,140	230,691	238,242	244,666	2.7
営業利益	Operating income	45,471	31,410	46,372	49,898	56,274	49,529	66,788	61,233	75,450	93,612	24.1
営業外収益	Non-operating income	14,751	13,678	13,825	15,194	15,662	15,623	18,552	26,695	28,434	26,350	-7.3
受取利息及び配当金	Interest and dividend income	5,226	5,104	5,840	5,255	5,586	4,341	4,114	9,016	6,410	7,154	11.6
持分法による投資利益	Equity earnings of affiliates	3,696	3,014	3,007	4,161	6,050	6,742	8,686	13,603	17,529	15,839	-9.6
その他の営業外収益	Other non-operating income	5,828	5,559	4,977	5,777	4,024	4,539	5,751	4,076	4,494	3,356	-25.3
営業外費用	Non-operating expenses	7,571	8,349	9,226	6,832	8,150	5,245	4,091	4,267	5,182	4,042	-22.0
支払利息	Interest expenses	2,439	2,201	2,212	2,068	1,466	1,255	735	700	894	984	10.1
その他の営業外費用	Other non-operating expenses	5,131	6,146	7,012	4,763	6,682	3,989	3,355	3,566	4,288	3,058	-28.7
経常利益	Ordinary income	52,651	36,740	50,971	58,259	63,786	59,907	81,249	83,661	98,702	115,920	17.4
特別利益	Extraordinary income	16,491	49,631	59,312	23,089	81,728	2,954	54,579	44,474	85,903	130,438	51.8
特別損失	Extraordinary loss	14,301	46,541	64,887	100,035	42,795	16,462	8,938	8,402	41,593	77,692	86.8
税金等調整前当期純利益（純損失）	Income (loss) before income taxes	54,840	39,831	45,396	-18,685	102,719	46,400	126,890	119,733	143,012	168,665	17.9
法人税等	Income taxes	13,348	13,541	15,738	15,198	26,063	14,874	17,998	20,377	31,474	65,705	108.8
法人税等調整額	Income taxes and other adjustments	6,788	-974	187	-936	4,560	3,753	8,391	9,650	84	-10,595	-
当期純利益（純損失）	Net income (loss)	34,704	27,263	29,470	-32,947	72,094	27,772	100,501	89,704	111,454	113,555	1.9
非支配株主に帰属する 当期純利益（純損失）	Net income (loss) attributable to non-controlling shareholders	1,116	2,037	1,969	2,721	2,597	2,684	3,319	4,011	524	2,872	447.5
親会社株主に帰属する 当期純利益（純損失）	Net income (loss) attributable to parent company shareholders	33,587	25,226	27,501	-35,668	69,497	25,088	97,182	85,692	110,929	110,682	-0.2

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円／¥ million)

Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	対前年同期比 (%) (2025/2024)
当期純利益（純損失）	Net income (loss)	34,704	27,263	29,470	-32,947	72,094	27,772	100,501	89,704	111,454	113,555	1.9
その他の包括利益	Other comprehensive income	-54,509	26,070	26,933	-3,746	-69,558	120,455	3,269	-46,672	73,062	-64,299	-
包括利益	Comprehensive income	-19,805	53,334	56,404	-36,694	2,536	148,228	103,770	43,032	184,516	49,255	-73.3
(内訳) 親会社株主に係る包括利益	Attributable to: Parent company shareholders	-20,351	51,596	54,269	-38,590	-527	145,856	99,514	38,938	183,201	46,470	-74.6
非支配株主に係る包括利益	Attributable to: Non-controlling shareholders	545	1,738	2,135	1,896	3,064	2,372	4,255	4,093	1,315	2,785	111.8

4. 連結貸借対照表（資産の部、10 年間） Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years)

(百万円／¥ million)

As of March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	対前年同期比 (%) (2025/2024)
資産の部	Assets											
流動資産	Current assets	721,724	737,140	780,039	799,280	884,010	805,817	804,813	802,995	799,318	824,692	3.2
現金及び預金	Cash and time deposits	171,694	210,454	242,781	268,046	373,013	301,162	287,334	246,438	228,765	254,995	11.5
受取手形及び売掛金	Notes and trades receivables	348,585	341,805	354,241	351,450	330,798	324,625	—	—	—	—	—
受取手形	Notes receivables	—	—	—	—	—	—	46,635	46,780	48,590	43,657	-10.2
売掛金	Trade receivables	—	—	—	—	—	—	277,912	282,560	299,193	297,305	-0.6
契約資産	Contract assets	—	—	—	—	—	—	298	421	646	612	-5.2
有価証券	Marketable securities	5,008	4,999	14,600	15,000	18,000	19,000	17,900	22,800	7,500	—	—
棚卸資産	Inventories	155,946	137,312	137,547	133,070	134,279	126,770	141,621	154,863	164,497	165,728	0.7
繰延税金資産 *1	Deferred tax assets *1	10,744	15,314	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の流動資産	Other current assets	31,094	28,880	32,559	33,226	29,279	34,975	33,804	49,819	50,789	62,872	23.8
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-1,349	-1,627	-1,690	-1,515	-1,361	-716	-693	-688	-664	-478	-28.0
固定資産	Fixed assets	996,911	1,004,763	1,014,724	975,742	837,713	1,019,201	1,071,834	1,027,389	1,156,310	1,093,145	-5.5
有形固定資産	Property, plant and equipment	513,156	497,166	474,397	441,120	409,367	420,029	421,875	436,429	453,139	405,795	-10.4
建物及び構築物	Buildings and structures	217,516	206,196	199,310	183,878	158,089	164,049	160,506	182,209	178,611	151,499	-15.2
機械装置及び運搬具	Machinery and equipment	89,549	80,689	80,702	67,514	65,016	73,710	70,830	65,954	76,614	61,072	-20.3
土地	Land	155,532	155,114	151,521	147,924	141,423	141,808	139,573	139,907	142,404	141,787	-0.4
建設仮勘定	Construction in progress	14,946	18,326	7,160	11,760	16,428	13,238	25,640	20,284	23,751	17,607	-25.9
その他の有形固定資産	Other property, plant and equipment	35,611	36,839	35,703	30,042	28,409	27,221	25,325	28,073	31,758	33,829	6.5
無形固定資産	Intangible fixed assets	35,802	34,436	32,853	28,914	22,716	25,207	27,747	30,360	30,697	46,393	51.1
ソフトウェア	Software	24,911	25,942	26,686	25,044	20,237	21,048	23,556	26,109	23,738	27,068	14.0
その他の無形固定資産	Other intangible fixed assets	10,890	8,493	6,166	3,869	2,478	4,158	4,191	4,251	6,958	19,324	177.7
投資その他の資産	Investments	447,952	473,160	507,472	505,707	405,629	573,964	622,210	560,598	672,474	640,956	-4.7
投資有価証券	Investment securities	362,654	380,323	401,414	393,104	298,894	422,799	410,266	341,215	374,659	393,125	4.9
長期貸付金	Long-term loans	6,792	4,390	—	—	—	—	—	—	—	—	—
繰延税金資産 *1	Deferred tax assets *1	6,731	7,286	10,913	11,068	13,888	9,977	11,770	7,749	8,718	9,434	8.2
その他の投資その他の資産	Other investments	78,197	85,216	98,776	103,848	95,132	143,928	202,132	213,663	291,981	240,785	-17.5
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-6,424	-4,057	-3,632	-2,315	-2,286	-2,741	-1,957	-2,029	-2,885	-2,388	-17.2
資産合計	Total assets	1,718,636	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	1,876,647	1,830,384	1,955,629	1,917,838	-1.9

注) *1 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第 28 号 2018 年 2 月 16 日)を 2019 年 3 月期の期首から適用しており、2018 年 3 月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

Note: *1 The partial amendments to the "Accounting Standard for Tax Effect Accounting" have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

5. 連結貸借対照表（負債の部・純資産の部、10 年間） Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years)

(百万円／¥ million)

As of March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	対前年同期比 (%) (2025/2024)
負債の部	Liabilities											
流動負債	Current liabilities	423,313	415,198	438,548	467,655	480,651	408,125	406,108	398,571	408,928	435,780	6.6
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable	255,585	247,562	248,993	246,138	238,066	226,606	236,188	224,418	223,873	215,474	-3.8
短期借入金	Short-term borrowing	55,316	43,035	44,794	42,474	39,051	37,321	33,990	30,301	38,261	31,747	-17.0
一年内返済長期借入金	Long-term borrowing redeemable within 1 year	7,764	7,560	4,292	2,731	7,008	2,545	2,567	1,243	4,478	5,819	29.9
一年内償還予定の社債	Bonds redeemable within 1 year	990	240	2,290	51,490	52,490	3,570	-	-	-	-	-
未払法人税等	Accrued corporate tax	6,014	7,152	10,042	7,448	16,621	7,123	10,051	10,492	11,642	52,956	354.9
賞与引当金	Reserve for bonuses	17,333	17,056	17,128	18,145	18,945	19,284	20,367	20,433	21,290	21,748	2.1
補修対策引当金	Repair reserve	-	18,679	29,580	19,162	20,636	17,688	17,252	17,549	7,157	-	-
その他の流動負債 *1	Other current liabilities *1	80,309	73,911	81,426	80,065	87,831	93,985	85,689	94,131	102,224	108,034	5.7
固定負債	Long-term liabilities	232,080	245,418	253,664	260,745	272,497	318,279	322,125	283,567	310,013	273,278	-11.8
社債	Bonds	107,560	109,640	108,600	59,610	107,120	103,550	102,500	100,000	100,000	100,000	0.0
長期借入金	Long-term borrowing	18,190	8,658	10,127	10,045	5,977	11,569	14,254	13,772	23,403	24,441	4.4
補修対策引当金	Repair reserve	-	-	7,543	70,211	54,660	49,491	28,036	9,506	-	-	-
繰延税金負債 *1	Deferred tax liabilities *1	48,884	66,147	64,983	65,300	42,821	95,997	102,275	84,659	111,654	73,003	-34.6
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	34,167	35,149	35,216	34,733	35,687	35,174	55,888	54,740	56,190	54,607	-2.8
その他の固定負債	Other long-term liabilities	23,278	25,823	27,193	20,845	26,230	22,496	19,170	20,888	18,765	21,226	13.1
負債合計	Total liabilities	655,394	660,617	692,213	728,400	753,149	726,405	728,233	682,139	718,941	709,059	-1.4
純資産の部	Net assets											
株主資本	Stockholders' equity	894,752	884,829	877,797	823,281	812,923	820,352	866,667	909,064	915,215	948,481	3.6
資本金	Capital stock	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
資本剰余金	Capital surplus	144,283	144,280	144,264	144,765	145,024	145,024	145,143	145,112	145,118	145,034	-0.1
利益剰余金	Retained earnings	717,029	695,720	681,976	626,949	676,346	683,784	740,183	737,699	782,000	824,329	5.4
自己株式	Treasury stocks	-81,024	-69,636	-62,908	-62,898	-122,911	-122,920	-133,123	-88,212	-126,367	-135,347	7.1
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	122,672	149,035	175,803	172,881	102,856	223,624	225,193	178,439	250,711	187,366	-25.3
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities	123,478	149,574	168,155	170,073	110,051	202,017	192,994	138,781	161,863	106,681	-34.1
繰延ヘッジ損益	Net deferred gains/losses on derivatives	-6	-2	-3	-1	5	11	45	-21	26	-16	-
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	3,050	-2,219	1,410	-2,398	-3,448	-5,082	4,220	14,143	20,850	30,309	45.4
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	-3,849	1,683	6,241	5,208	-3,751	26,678	27,932	25,535	67,971	50,391	-25.9
新株予約権	Share acquisition rights	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主持分	Non-controlling interests in consolidated subsidiaries	45,800	47,422	48,950	50,459	52,794	54,636	56,552	60,741	70,760	72,930	3.1
純資産合計	Total net assets	1,063,241	1,081,286	1,102,550	1,046,622	968,574	1,098,613	1,148,413	1,148,245	1,236,687	1,208,778	-2.3
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	1,718,636	1,741,904	1,794,764	1,775,022	1,721,724	1,825,019	1,876,647	1,830,384	1,955,629	1,917,838	-1.9

注) *1 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第 28 号 2018 年 2 月 16 日）を 2019 年 3 月期の期首から適用しており、2018 年 3 月期は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

Note: *1 The partial amendments to the “Accounting Standard for Tax Effect Accounting” have been retrospectively reflected in the figures as of March 31, 2018.

6. 連結キャッシュ・フロー計算書 (10 年間) Consolidated Cash Flows (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities									
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes and non-controlling interests.....									
	54,840	39,831	45,396	-18,685	102,719	46,400	126,890	119,733	143,012	168,665
減価償却費	Depreciation.....									
	65,310	61,461	61,070	59,080	54,474	50,893	51,154	51,769	55,990	53,709
減損損失	Impairment loss on fixed assets.....									
	109	895	5,952	16,685	26,516	4,102	3,506	6,286	38,263	70,268
貸倒引当金の増減額	Provision for doubtful receivables (net).....									
	-1,393	-1,560	-302	-388	-186	-235	-853	38	747	-496
退職給付に係る資産の増減額	Increase of net defined benefit asset.....									
	-15,311	-1,537	-5,780	-5,682	-7,441	-3,380	-35,003	-16,958	-17,656	1,974
退職給付に係る負債の増減額	Increase of net defined benefit liability.....									
	-8	1,241	2,004	-291	2,169	363	3,851	3,641	4,748	3,615
持分法による投資損益	Equity in (earnings) loss of affiliated companies.....									
	-3,696	-3,014	-3,007	-4,161	-6,050	-6,742	-8,686	-13,603	-17,529	-15,839
のれん償却額	Amortization of goodwill.....									
	2,200	2,316	2,306	1,751	1,659	994	521	512	735	626
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income.....									
	-5,226	-5,104	-5,840	-5,255	-5,586	-4,341	-4,114	-9,016	-6,410	-7,154
支払利息	Interest paid.....									
	2,439	2,201	2,212	2,068	1,466	1,255	735	700	894	984
投資有価証券売却損益	Net loss (gain) on sale of investment securities.....									
	-15,111	-46,205	-45,686	-20,007	-50,086	3,003	-11,942	-12,810	-69,913	-93,718
投資有価証券評価損益	Loss on devaluation of investment securities.....									
	923	161	758	4,322	7,232	2,905	742	337	685	269
固定資産除売却損益	Net loss (gain) on sale or disposal of fixed assets.....									
	1,665	4,970	-9,302	-67	-24,367	2,411	-3,168	-16,080	1,649	-10,699
補修対策費用	Repair costs.....									
	7,672	5,793	-	-	-	-	-	-	-	-
補修対策引当金繰入額	Repair reserve provisions.....									
	-	31,944	53,500	75,000	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables.....									
	17,880	4,443	-17,606	2,098	22,195	6,252	2,461	-1,599	-12,844	13,941
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories.....									
	-10,531	3,257	-875	1,997	-1,286	7,065	-13,355	-11,085	-2,598	3,847
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables.....									
	-4,725	-99	5,899	-1,912	-9,011	-11,530	7,882	-13,404	-3,452	-17,344
補修対策引当金戻入額	Increase on reversal of repair reserve.....									
	-	-	-	-	-	-	-14,674	-11,388	-15,647	-
その他	Other.....									
	-3,912	6,909	6,049	2,323	10,235	-110	-2,970	-8,197	1,732	-14,895
小計	Sub-total.....									
	93,125	107,908	96,746	108,876	124,652	99,306	102,977	68,875	102,403	157,754
補修対策費用の支払額	Payments for repair costs.....									
	-3,582	-23,148	-35,056	-22,750	-14,076	-8,116	-7,215	-6,844	-4,251	-404
特別退職金の支払額	Payments of extra retirement payments.....									
	-990	-104	-48	-767	-335	-450	-197	-141	-89	-761
法人税等の支払額	Payments for income taxes.....									
	-15,923	-12,710	-13,184	-16,386	-16,302	-29,058	-13,535	-23,895	-25,508	-23,859
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities.....									
	72,629	71,944	48,457	68,971	93,937	61,681	82,028	37,993	72,553	132,729
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities									
定期預金の純増減額	Net decrease (Increase) in time deposits.....									
	38	240	-1,547	-136,981	135,777	-2,255	4,502	1,492	-703	328
有価証券の純増減額	Net decrease (Increase) in marketable securities.....									
	-	-	-	-	-	-	-	-	10,300	-
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of property, plant and equipment ...									
	-64,415	-50,031	-32,500	-37,578	-39,932	-50,992	-53,614	-50,321	-59,428	-57,082
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment.....									
	2,791	4,990	19,644	6,942	46,104	2,024	8,120	19,813	1,782	18,329
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchase of investment securities.....									
	-5,664	-691	-1,234	-2,404	-1,028	-944	-1,571	-1,038	-1,470	-87,845
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities.....									
	19,949	60,878	54,616	26,785	58,112	5,503	14,747	14,903	81,614	119,337
無形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of intangible fixed assets.....									
	-8,701	-11,212	-10,483	-9,800	-9,775	-10,992	-12,206	-11,804	-15,325	-15,800
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for the purchase of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....									
	-8,981	-	-	-	-1,154	-2,551	-50	-1,743	-9,282	-19,619
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from purchase of newly consolidated subsidiaries' stocks.....									
	-	-	-	-	38	20	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Payments for sales of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....									
	-	-	-855	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....									
	-	1,288	-	-	-	-	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income.....									
	6,178	7,952	8,256	10,515	9,196	8,260	6,980	6,740	12,632	9,429
その他	Other.....									
	-2,079	596	-12,822	-4,387	-6,281	-4,357	-6,117	-3,063	-1,763	-3,817
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities.....									
	-60,883	14,011	23,074	-146,909	191,057	-56,284	-39,208	-25,021	18,355	-36,740

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities										
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term bank loans.....	2,131	-6,961	2,257	-2,282	-3,424	-1,929	-3,350	-3,693	7,953	-6,518
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt.....	5,803	6,680	2,690	2,500	2,700	4,295	4,790	3,100	4,619	6,886
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt.....	-10,552	-6,983	-4,076	-4,142	-2,521	-3,404	-2,009	-2,652	-11,146	-4,508
社債の発行による収入	Proceeds from issue of bonds.....	4,718	3,933	1,224	2,442	99,496	—	—	—	—	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds.....	-1,050	-555	-240	-2,290	-51,490	-52,490	-3,570	-1,050	-2,500	—
利息の支払額	Interest paid.....	-2,436	-2,208	-2,213	-2,065	-1,570	-1,447	-734	-698	-889	-993
配当金の支払額	Dividends paid.....	-20,381	-19,918	-19,524	-19,324	-19,283	-17,976	-17,642	-17,142	-16,431	-15,031
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests.....	-452	-338	-393	-459	-509	-551	-509	-592	-1,651	-868
連結の範囲の変更を伴わない 子会社株式の取得による支出	Payments for purchase of stock in subsidiaries not resulting in a change in the scope of consolidation.....	—	—	—	—	—	—	-878	—	-169	—
連結の範囲の変更を伴わない 子会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stock in subsidiaries not resulting in a change in the scope of consolidation.....	—	—	—	—	—	—	10	41	982	153
自己株式の取得による支出	Payments for purchases of treasury stocks.....	-20,066	-15,174	-15,037	-15	-60,060	-9	-30,012	-25,864	-88,564	-64,862
自己株式取得のための金銭の信託の 増減額	Change in money held in trust for purchase of treasury stock.....	—	—	—	—	—	—	—	-127	-5,462	4,865
子会社の自己株式の取得による支出 その他	Payments for purchases by subsidiaries of their treasury stocks . Other.....	-1	-7	-130	-2	-152	-1	-847	-0	-100	-14
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities.....	-47,166	-45,222	-42,771	-32,196	-41,280	-78,268	-57,751	-52,435	-118,696	-87,429
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents....	-1,829	-1,701	1,428	-1,031	-118	-416	4,054	4,430	3,983	5,618
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents.....	-37,249	39,032	30,188	-111,165	243,595	-73,287	-10,877	-35,032	-23,804	14,178
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year.....	212,762	175,513	214,564	244,936	133,771	377,367	304,223	293,361	258,329	234,569
連結の範囲の変更に伴う現金及び 現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation.....	—	18	—	—	—	—	—	—	—	—
新規連結に伴う現金及び現金同等物の 増加額	Net increase in cash and cash equivalents resulting from newly consolidated subsidiaries.....	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,726
非連結子会社との合併に伴う 現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents from merger with unconsolidated subsidiaries.....	—	—	184	—	—	143	15	—	45	159
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	175,513	214,564	244,936	133,771	377,367	304,223	293,361	258,329	234,569	250,633

7. 単体損益計算書 (10 年間) Non-Consolidated Statements of Operations (10 years)

(百万円 / ¥ million)

Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	対前年同期比 (%) (2025/2024)
売上高	Net sales.....	1,001,026	976,797	990,750	982,691	984,888	925,259	934,186	928,084	959,076	956,437	-0.3
売上原価	Cost of sales.....	880,119	858,427	863,888	852,494	855,012	794,772	797,877	796,836	822,210	815,801	-0.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses.....	122,449	127,776	129,776	132,770	136,384	131,642	129,615	132,058	135,298	136,905	1.2
営業利益 (損失)	Operating income (loss)	-1,542	-9,406	-2,914	-2,573	-6,507	-1,155	6,693	-810	1,567	3,731	137.9
営業外収益	Non-operating income.....	60,151	59,855	58,066	47,292	49,899	54,813	81,331	84,675	85,613	93,600	9.3
受取利息及び配当金	Interest and dividend income	25,310	25,113	26,793	17,304	20,508	24,177	43,958	50,319	49,831	55,932	12.2
その他の営業外収益	Other non-operating income.....	34,841	34,742	31,273	29,987	29,391	30,635	37,373	34,355	35,781	37,667	5.3
営業外費用	Non-operating expenses.....	30,403	29,486	28,730	26,277	28,032	25,948	26,025	27,051	27,381	26,620	-2.8
支払利息	Interest expenses.....	1,614	1,531	1,533	1,532	1,073	855	374	368	368	368	0.0
その他の営業外費用	Other non-operating expenses.....	28,789	27,955	27,197	24,744	26,958	25,093	25,651	26,682	27,013	26,252	-2.8
経常利益	Ordinary income.....	28,206	20,962	26,422	18,441	15,359	27,709	61,999	56,813	59,799	70,710	18.2
特別利益	Extraordinary income.....	15,023	45,644	58,251	22,798	76,499	2,185	44,691	38,292	85,801	120,407	40.3
固定資産売却益	Profit from sale of fixed assets.....	48	52	11,964	2,648	24,944	332	6,251	13,841	149	4,188	2696.5
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	-	-	-	-	-	1,853	12,117	12,869	69,640	92,686	33.1
退職給付制度改定益	Gain on revision of retirement benefit plan.....	-	-	-	-	-	-	9,545	-	-	-	-
補修対策引当金戻入額	Gain on reversal of repair reserve	-	-	-	-	-	-	14,674	11,388	15,647	6,752	-56.8
その他の特別利益	Other extraordinary income.....	14,974	45,592	46,287	20,149	51,555	-	2,101	192	363	16,779	4515.2
特別損失	Extraordinary loss	13,684	45,164	64,213	92,978	51,332	14,420	12,765	5,770	35,129	71,558	103.7
固定資産除売却損	Losses from sale or disposal of fixed assets.....	1,225	5,389	3,076	1,858	5,191	2,519	3,605	1,090	1,464	2,130	45.5
その他の特別損失	Other extraordinary loss	12,458	39,775	61,137	91,119	46,141	11,900	9,160	4,680	33,664	69,428	106.2
税引前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes	29,545	21,442	20,460	-51,738	40,526	15,475	93,925	89,334	110,471	119,559	8.2
法人税等	Income taxes	6,697	1,456	2,107	-542	10,527	2,830	6,896	7,680	8,159	26,408	223.7
当期純利益 (純損失)	Net income (loss).....	22,848	19,985	18,353	-51,196	29,998	12,644	87,029	81,653	102,312	93,151	-9.0

8. 単体貸借対照表 (10 年間) Non-Consolidated Balance Sheets (10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	対前年同期比 (%) (2025/2024)
資産の部	Assets											
流動資産	Current assets	430,199	460,485	501,211	513,527	586,428	506,433	499,255	471,656	455,162	450,817	-1.0
現金及び預金	Cash and time deposits	83,598	119,969	147,626	169,329	266,478	190,707	185,780	137,967	111,255	124,966	12.3
受取手形、売掛金	Notes and accounts receivable	290,613	284,164	296,200	290,668	268,815	259,828	258,060	258,414	273,945	262,922	-4.0
契約資産	Contract asset	-	-	-	-	-	-	7	4	38	70	84.2
有価証券	Marketable securities	4,999	4,999	14,600	15,000	18,000	19,000	17,900	22,500	7,500	-	-
たな卸資産	Inventories	16,809	15,333	15,474	14,633	13,825	12,308	14,687	17,784	32,452	27,595	-15.0
その他の流動資産、 貸倒引当金	Other current assets, and allowances	34,179	36,017	27,310	23,896	19,308	24,588	22,818	34,984	29,970	35,261	17.7
固定資産	Fixed assets	932,328	939,168	932,275	912,729	773,290	911,368	921,202	868,157	884,387	824,789	-6.7
有形固定資産	Property, plant and equipment	382,851	369,046	351,454	334,528	305,472	319,081	323,822	340,110	322,633	266,905	-17.3
無形固定資産	Intangible fixed assets	22,686	23,549	22,940	20,905	16,040	16,432	17,828	19,466	14,034	17,126	22.0
投資等、純額	Investments, net	526,790	546,572	557,880	557,295	451,777	575,853	579,551	508,581	547,719	540,757	-1.3
資産合計	Total assets	1,362,528	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	1,420,458	1,339,813	1,339,549	1,275,607	-4.8
負債の部	Liabilities											
流動負債	Current liabilities	474,954	485,715	511,730	558,829	589,067	524,136	517,074	483,789	472,531	480,620	1.7
電子記録債務	Electronically recorded debts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,385	-
支払手形、買掛金	Notes and accounts payable	217,561	217,908	220,925	213,975	218,211	206,303	208,784	211,505	214,714	210,936	-1.8
一年内償還予定の社債	Bonds redeemable within 1 year	-	-	-	50,000	50,000	-	-	-	-	-	-
未払金、未払費用	Accrued payables and expenses	56,788	49,002	54,141	51,207	58,999	64,403	58,584	59,053	52,993	51,814	-2.2
契約負債	Contract liability	-	-	-	-	-	-	2,848	3,031	2,282	6,102	167.4
未払法人税、事業税等	Accrued corporate and enterprise taxes	-	-	-	-	5,005	-	-	-	-	38,669	-
その他の流動負債	Other current liabilities	200,604	218,804	236,663	243,646	256,849	253,428	246,851	210,198	202,541	167,711	-17.2
固定負債	Long-term liabilities	161,206	176,726	184,060	197,555	210,316	247,051	226,493	194,370	187,030	156,507	-16.3
社債	Bonds	100,000	100,000	100,000	50,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	0.0
リース債務	Lease obligation	945	1,072	972	818	672	785	536	1,429	1,189	4,193	252.6
長期未払金	Long-term accounts payable	5,963	5,834	5,834	5,825	5,425	5,404	5,370	5,370	46	46	0.0
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	8,297	8,685	9,234	9,586	10,028	9,641	10,568	12,403	12,986	14,502	11.7
その他固定負債	Other long-term liabilities	45,999	61,133	68,017	131,324	94,188	131,220	110,018	75,168	72,807	37,765	-48.1
負債合計	Total liabilities	636,160	662,442	695,790	756,384	799,384	771,188	743,567	678,159	659,562	637,128	-3.4
純資産の部	Total net assets											
株主資本	Stockholders' equity	604,655	589,546	572,331	501,803	452,509	447,167	486,509	525,363	521,221	534,656	2.6
資本金	Capital stock	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
資本剰余金	Capital reserve	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	0.0
利益剰余金	Retained surplus	426,264	399,765	375,823	305,309	316,028	310,695	360,240	354,183	388,196	410,610	5.8
自己株式	Treasury stocks	-80,972	-69,581	-62,854	-62,868	-122,890	-122,890	-133,093	-88,182	-126,337	-135,316	7.1
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	121,712	147,664	165,365	168,069	107,825	199,445	190,381	136,289	158,766	103,821	-34.6
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities	121,712	147,664	165,365	168,069	107,825	199,445	190,381	136,289	158,766	103,821	-34.6
純資産合計	Total net assets	726,367	737,211	737,696	669,873	560,334	646,612	676,890	661,653	679,987	638,478	-6.1
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	1,362,528	1,399,653	1,433,487	1,426,257	1,359,719	1,417,801	1,420,458	1,339,813	1,339,549	1,275,607	-4.8

発行可能株式総数 Authorized shares: 1,490,000,000 株
 発行済株式総数 Shares issued and outstanding: 524,480,692 株
 株主数 Number of shareholders: 33,137 人

大株主^{*2} Principal Shareholders^{*2}

株主名	Name	当社への出資状況 Investment in DNP	
		持株数 (千株) Number of share (thousands)	持株比率 ^{*1} (%) Percentage of total equity ^{*1} (%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	80,355	17.79
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	29,309	6.49
第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	14,823	3.28
自社従業員持株会	Employees' Shareholding Association	13,028	2.88
日本生命保険相互会社	Nippon Life Insurance Company	9,471	2.10
ステート ストリート バンク ウエスト クライアント トリーティー 505234	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	8,958	1.98
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	8,357	1.85
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	7,666	1.70
GOVERNMENT OF NORWAY	GOVERNMENT OF NORWAY	7,148	1.58
ジェービー モルガン チェース バンク 385781	JP MORGAN CHASE BANK 385781	6,300	1.39

注) *1. 持株比率は、発行済株式総数から自己株式を控除した株式数 (451,692,699 株) を基準に算出しております。

*2. 自己株式は、上記大株主から控除しております。

Note: *1. Percentage of total equity is calculated based on the total number of shares outstanding excluding treasury shares (451,692,699).

Note: *2. Treasury shares are excluded from the above figures.

株式分割

当社は、2024 年 10 月 1 日を効力発生日として、普通株式 1 株を 2 株に株式分割しています。

Stock Splits

DNP has conducted a 2-for-1 stock split of shares of common stock, effective October 1st, 2024.

株主メモ General Information

決算期 3 月 31 日 Fiscal year-end : March 31
 定時株主総会開催時期 6 月 Month of annual shareholders' meeting : June
 上記総会における議決権の基準日 : 3 月 31 日 Record date of voting rights for the above
 annual shareholders' meeting : March 31

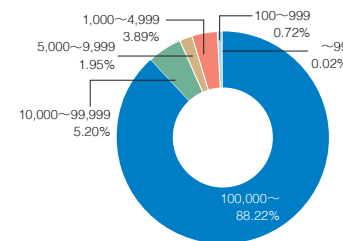
その他必要のある場合は、取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定します。

If additional shareholders' meetings are required, the board of directors will decide and notify the shareholders.

配当金受領株主確定日 Ex-dividend date
 期末配当金 : 3 月 31 日 Year-end dividends paid to shareholders as of : March 31
 中間配当金 : 9 月 30 日 Interim dividends paid to shareholders as of : September 30

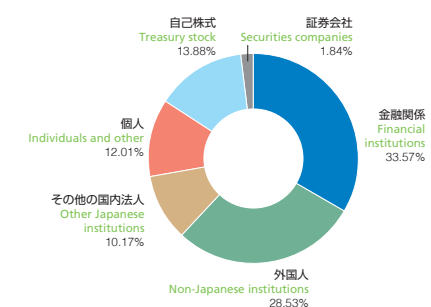
所有株式数別分布状況

Breakdown by size of holdings
(number of shares)



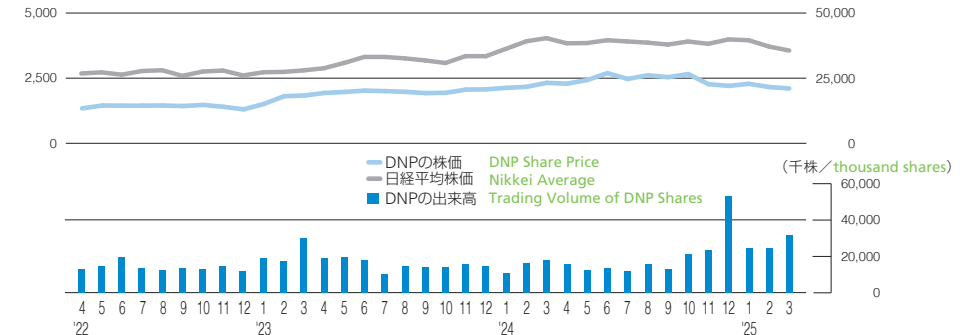
所有者別分布状況

Breakdown by type of shareholder



DNPの株価

DNP Share Price
(円/¥)



株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内一丁目 3 番 3 号
 みずほ信託銀行株式会社
 本店証券代行部

Administrator of Shareholder Register

Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.
 Stock Transfer Agency Department
 1-3-3, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo
 100-8241, Japan

上場証券取引所

東京証券取引所

Common Stock Listing

Tokyo Stock Exchange

大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.			
創業 Establishment	明治 9 年 (1876 年) 10 月 9 日 October 9, 1876	工場 (子会社含む) Production Sites (including subsidiaries)	<国内> 北海道 (札幌) 岩手 (北上 八幡平) 宮城 (仙台) 福島 (泉崎) 茨城 (牛久 つくば) 栃木 (宇都宮 足利) 群馬 (館林) 埼玉 (久喜 狭山) 蔵 戸田 上福岡 鶴瀬 白岡 三芳 東松山) 千葉 (柏) 東京 (市谷 榎町 赤羽 神谷 高島平) 神奈川 (横浜 川崎 小田原 愛川) 富山 (射水) 石川 (白山) 岐阜 (萩原) 静岡 (島田 磐田) 愛知 (笠寺 名古屋 鳴海 大高 小牧) 滋賀 (彦根) 京都 (京都南 京田辺) 大阪 (寝屋川 門真) 兵庫 (小野) 奈良 (川西) 岡山 (岡山 笠岡) 広島 (広島 三原) 香川 (坂出) 徳島 (徳島) 福岡 (福岡 黒崎 戸畑 筑後) < Domestic > Hokkaido (2 plants), Iwate (2 plants), Miyagi, Fukushima, Ibaraki (2 Plants), Tochigi (2 Plants), Gunma, Saitama (9 Plants), Chiba, Tokyo (6 plants), Kanagawa (5 plants), Toyama, Ishikawa, Gifu, Shizuoka (2 Plants), Aichi (5 Plants), Shiga, Kyoto (2 plants), Osaka (3 plants), Hyogo, Nara, Okayama (2 plants), Hiroshima (2 plants), Kagawa, Tokushima, Fukuoka (4 plants) < 海外 > インドネシア (ジャカルタ カラワン プカン) マレーシア (パシルグダン) ベトナム (ホーチミン ビンズン ハノイ) 中国 (丹陽 廈門) 台湾 (新竹) 韓国 (プチョン) アメリカ (コンコード セーラム マウントプレザント 克蘭ベリー) デンマーク (カールスルンデ) オランダ (ハーレム) イタリア (アグラテブリアンツァ) < Overseas > Indonesia (Jakarta, Karawang, Bekasi), Malaysia (Pasir Gudang), Vietnam (Ho Chi Minh City, Binh Duong, Hanoi), China (Danyang, Xiamen), Taiwan (Hsinchu), Korea (Bucheon), United States of America (Concord, Salem, Mount Pleasant, Cranberry), Denmark (Karlslunde), Netherlands (Haarlem), Italy (Agrate Brianza)
設立年月日 Incorporation	明治 27 年 (1894 年) 1 月 19 日 January 19, 1894		
資本金 Capital	1,144 億 64 百万円 ¥114,464 million		
従業員数 Employees	9,785 (単体 Non-Consolidated) 36,890 (連結 Consolidated)		
営業拠点 (子会社含む) Sales Offices (including subsidiaries)	<国内> 札幌 帯広 盛岡 仙台 山形 郡山 水戸 宇都宮 市谷 多摩 横浜 新潟 長野 金沢 浜松 静岡 名古屋 京都 大阪 米子 岡山 広島 福山 高松 松山 高知 福岡 北九州 熊本 大分 宮崎 鹿児島 那覇 < Domestic > Sapporo, Obihiro, Morioka, Sendai, Yamagata, Koriyama, Mito, Utsunomiya, Ichigaya, Tama, Yokohama, Niigata, Nagano, Kanazawa, Hamamatsu, Shizuoka, Nagoya, Kyoto, Osaka, Yonago, Okayama, Hiroshima, Fukuyama, Takamatsu, Matsuyama, Kochi, Fukuoka, Kitakyusyu, Kumamoto, Oita, Miyazaki, Kagoshima, Naha < 海外 > インドネシア (ジャカルタ) マレーシア (パシルグダン) シンガポール (シンガポール) タイ (バンコク) ベトナム (ホーチミン ハノイ) 中国 (上海) 台湾 (台北 新竹) 韓国 (ソウル) アメリカ (ニューヨーク コンコード サンノゼ トーランス セーラム オーランド マウントプレザント) デンマーク (カールスルンデ) ドイツ (デュッセルドルフ) オランダ (ハーレム) ベルギー (フォレ) フランス (パリ) イタリア (アグラテブリアンツァ) スペイン (マドリード) ロシア (モスクワ) < Overseas > Indonesia (Jakarta), Malaysia (Pasir Gudang), Singapore (Singapore), Thailand (Bangkok), Vietnam (Ho Chi Minh City, Hanoi), China (Shanghai), Taiwan (Taipei, Hsinchu), Korea (Seoul), United States of America (New York, Concord, San Jose, Torrance, Salem, Orlando, Mount Pleasant, Denmark (Karlslunde), Germany (Düsseldorf), Netherlands (Haarlem), Belgium (Forest), France (Paris), Italy (Agrate Brianza), Spain (Madrid), Russia (Moscow)		
研究所 Research Institutes	東京 千葉 埼玉 茨城 石川 岡山 福島 Tokyo, Chiba, Saitama, Ibaraki, Ishikawa, Okayama, Fukushima		
本社 Head Office	〒 162-8001 東京都新宿区市谷加賀町 1-1-1 1-1, Ichigaya Kagacho 1 chome, Shinjuku-ku, Tokyo 162-8001, Japan Tel : 03-3266-2111 / +81-3-3266-2111 Web Site : https://www.dnp.co.jp/		
IR コンタクト先 Inquiries	IR・広報本部 IR 室 Investor Relations Office IR and Public Relations Division Tel : 03-6735-0124 / +81-3-6735-0124 Fax : 03-5225-8239 / +81-3-5225-8239 Web Site : https://www.dnp.co.jp/ir/		

Dai Nippon Printing Co., Ltd.

Investor Relations Office, IR and Public Relations Division
1-1, Ichigaya-Kagacho 1-chome, Shinjuku-ku,
Tokyo 162-8001, Japan
TEL: +81-3-3266-2111
URL: <https://www.global.dnp>